

Bijeenkomst Noord-Limburg

Inkoop 2026 jeugd

20 juni 2024

Aanleiding, afbakening en oproep

- 2019 – 2021 Programma S&I – alle domeinen en sturingselementen
 - Nieuwe contracten per 1 januari 2022
 - Evaluatie uitgevoerd: nieuwe contractering deel jeugd
 - Segmenten 3 & 4 jeugd: focus op contractvorm & bekostiging
 - Input toegangsmanagement & contractmanagement leiden we door
 - Beperkter dan S&I maar toch omvangrijke klus met strakke planning
-
- Oproep 1: Doe mee, liefst vaste gesprekspartners
 - Oproep 2: Spreek je uit, nu is je kans!
 - Oproep 3: Te verbeteren met nieuwe contractering
 - Oproep 4: Maak het concreet en toepasbaar!



Doel vandaag

- Informeren aanleiding en stand van zaken inkoop 2026 jeugd
- Kennis nemen van het proces, planning en vervolg op hoofdlijnen
- Input leveren op belangrijke thema's
- Medewerking bij vervolgsessies
- Beeld bij wijze van betrekken en informeren



Programma startbijeenkomst

14.00-14.45 uur: Aftrap, informeren en ruimte voor vragen

14.45-15.00 uur: Toelichting thema's en werkwijze

15.00-15.20 uur: Ronde 1

15.20-15.40 uur: Ronde 2

15.40-15.50 uur: Pauze

15.50-16.10 uur: Ronde 3

16.10-16.30 uur: Ronde 4

16.30-17:00 uur: Terugkoppeling, vervolg en afsluiting



Informeren

Informeren

- Terugkijken op Sturing en Inkoop: Waar komen we vandaan?
- Relevante ontwikkelingen: Wat is er veranderd?
- Evaluatie en hoofdconclusies: Wat en waarom opnieuw contracteren?
- Strategische inkoopdoelen
- Opdracht, proces en organisatie
- Tijdlijn



Terugkijken op Sturing en Inkoop: Waar komen we vandaan?

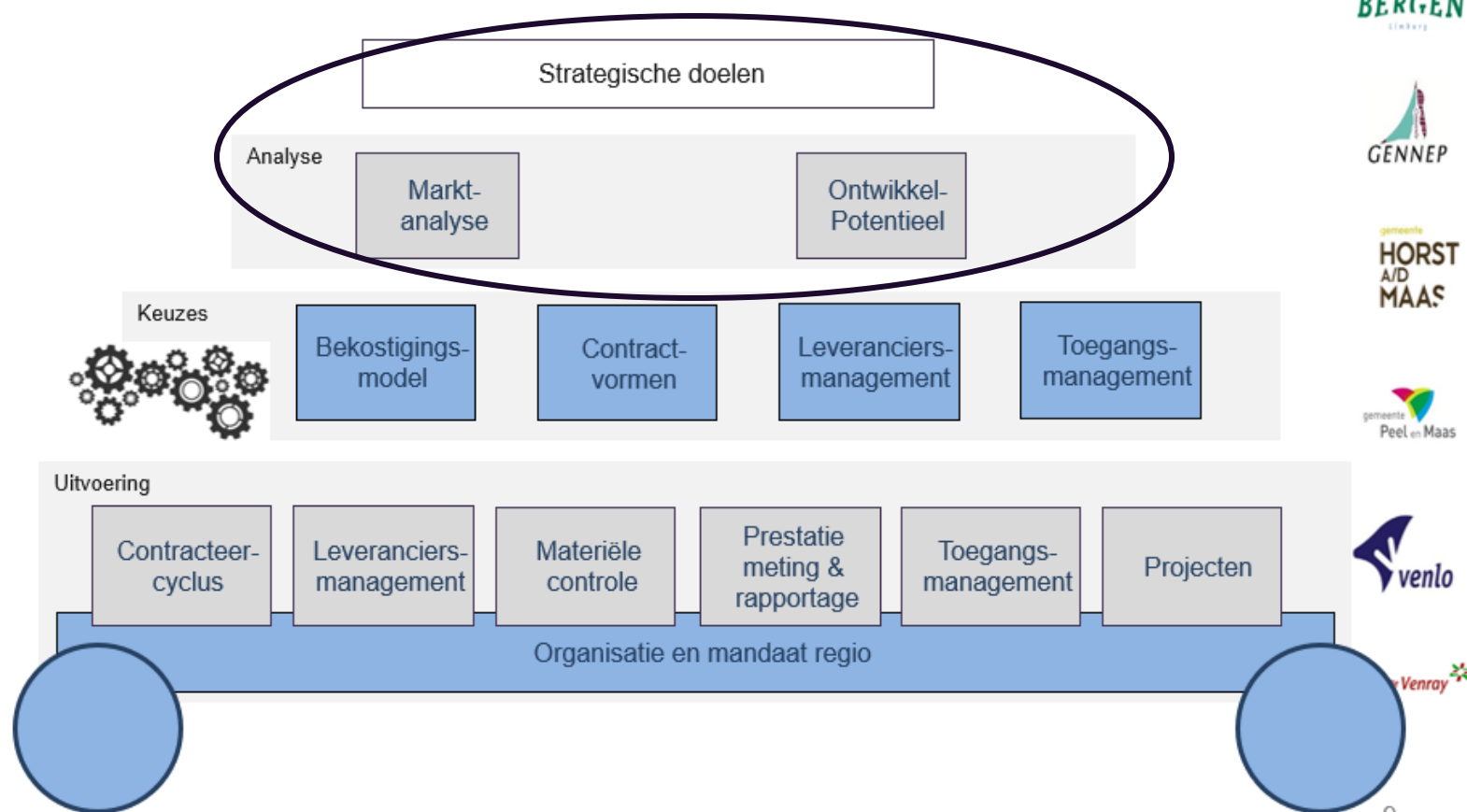


- 1-1-2022 nieuwe contracten op basis van 4 sturingsinstrumenten
 - **Contract:** Langlopende contracten (4 tot 10 jaar)
 - **Toegang:** Als sterkste sturingsinstrument (met scheiden WAT & HOE)
 - **Leveranciersmanagement:** Stevig neergezet
 - **Bekostiging:** langdurige ondersteuning ($p \cdot q$) + bereiken gestelde doelen (plekken/trajecten)
- 1-1-2024 plekken losgelaten --> trajecten (Bekostiging)



Terugkijken op Sturing en Inkoop: Waar komen we vandaan?

Het racewagenmodel

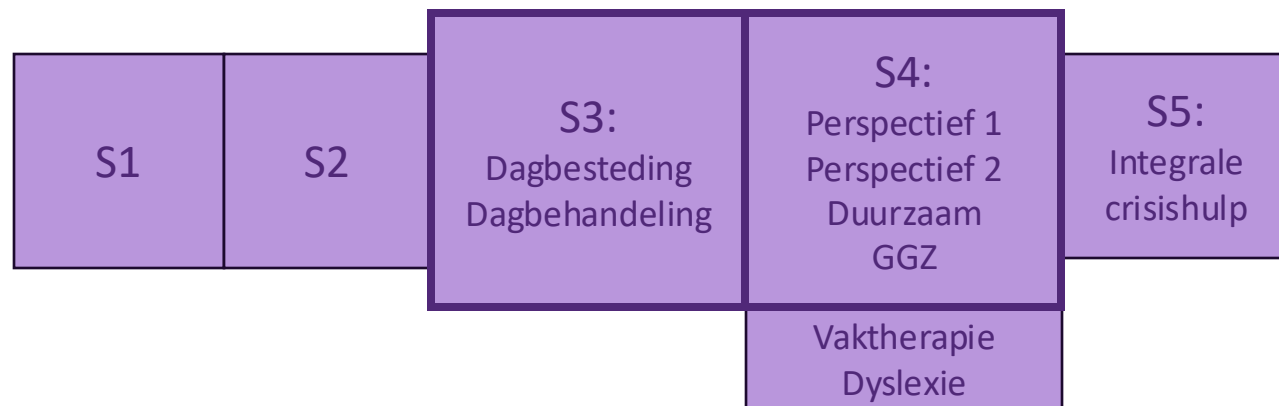


Terugkijken op Sturing en Inkoop: Waar komen we vandaan?

- **Maatschappelijke ontwikkelingen, zoals:**
 - (De nasleep van) corona
 - (Nog) grotere krapte arbeidsmarkt
 - Continuïteit zorglandschap (financiële positie grote jeugdhulpaanbieders)
 - Samenwerking onderwijs-zorg
 - Inflatie en CAO-loonstijgingen
- **Landelijke en beleidsmatige ontwikkelingen, zoals:**
 - Regionaal beleidsplan Jeugd 2022 e.v.
 - Hervormingsagenda jeugd
 - O.a. reikwijdte Jeugdwet, opdracht stevige lokale teams, contractstandaarden jeugd, robuuste regio's
 - IZA, GALA, Toekomstscenario
 - Samenwerking Noord- en Midden-Limburg
 - AMvB reële prijzen



Evaluatie en hoofdconclusies: **Wat** en waarom opnieuw contracteren?



Evaluatie en hoofdconclusies:

Wat en **waarom** opnieuw contracteren?

Wat gaat goed?

- + Samenwerking
 - + Aanbieders, gemeenten en MGR
 - + Accountgesprekken
 - + Ontwikkeltafels en Kopgroep Ambulant
- + Data-ontwikkeling en inzicht



Evaluatie en hoofdconclusies: Wat en **waarom** opnieuw contracteren?

Wat kan beter?

- Strenge opleidingseisen vs. arbeidsmarktkrapte
- Onvoldoende dekkend zorglandschap
- Administratieve lasten nog steeds hoog
 - Hoofd- en onderaannemerschap
 - Trajectfinanciering (i.r.t. bedrijfsstructuur aanbieders, $P*Q$)
 - Diverse bekostigingssystemen (NB: plekken is inmiddels losgelaten)
- Gebrek aan flexibiliteit:
 - In trajecten: Flexibel zorg inzetten niet mogelijk door stapelingsmatrix (vs. flexibiliteit niet benutten, samenwerking tussen zorgaanbieders, enz.)
 - In contractvorm en -voorwaarden
- Afspraken wachtlijsten en overbruggingshulp
- Onduidelijkheid (samenhang) ontwikkeldoelen en KPI's



Evaluatie en hoofdconclusies: Wat en **waarom** opnieuw contracteren?

- **Segment 3:**
 - Flexibiliteit: meebewegen bij ontwikkelingen
 - In- en uitstroomproblemen, o.a. i.r.t. onderwijs
 - (On)mogelijkheden ontwikkelen nieuw/passend aanbod/aanbieders
- **Segment 4:**
 - Discussie met aanbieder over juiste indicatie
 - Onderscheid trajecten (o.a. P2 en GGZ)
 - Complexe zorgvraag → Maatwerk/Meerwerk
 - Toenemen inzet NGA
 - Gestegen gemiddelde kosten per cliënt



Strategische inkoopdoelen

1. Nabije en passende zorg voor jeugdige en/of het gezin, van goede kwaliteit, die flexibel ingezet kan worden.
2. Effectieve samenwerking met partners in een dekkend zorglandschap, vanuit professioneel opdrachtgever- en opdrachtnemerschap.
3. Duurzame contracten met ruimte voor het realiseren van ambities & transformatie en aanpassen aan veranderende omstandigheden.
4. Meer inzicht in, en grip en sturing op inzet, effectiviteit en doelmatigheid van jeugdhulp.
5. Zicht en handelingsperspectief op de ontwikkeling van kosten.
6. Met inachtneming van bovenstaande punten, hebben we aandacht voor het beperken van administratieve lasten voor aanbieders en gemeenten.



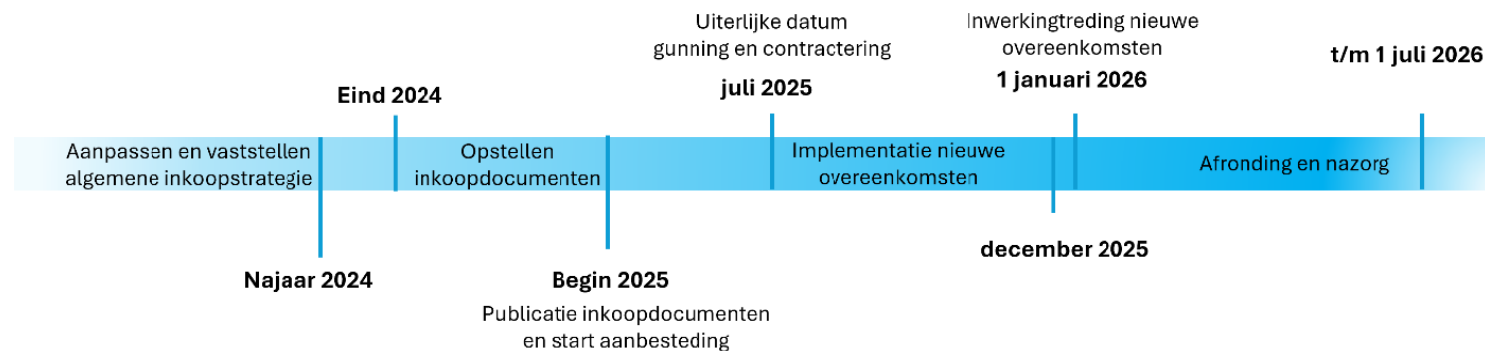
Wat hebben we in de tussentijd gedaan: Proces en organisatie

- Uitwerken inkoopopdracht
- Organiseren verdere projectstructuur
- Organiseren raadsinformatiebijeenkomst (19 juni)
- Communicatie naar aanbieders
- Voorbereiden eerste bijeenkomst met gecontracteerde aanbieders (20 juni)
- Websitepagina aangemaakt (website MGR)
- Maandelijks bijeenkomsten ingepland (bijv. voor marktconsultaties)



Tijdslijn

- Aanpassen en vaststellen algemene inkoopstrategie
 - Opstellen inkoopdocumenten
 - **Publicatie inkoopdocumenten en start aanbesteding**
 - Uiterlijke datum gunning en contractering
 - Implementatie nieuwe overeenkomsten
 - Inwerkingtreding nieuwe overeenkomsten
 - Afronding en nazorg
- Najaar 2024 afgerond
- Eind 2024 gereed
- Begin 2025
- 1 juli 2025 gereed
- 1 juli t/m 31 december 2025
- 1 januari 2026
- 1 januari 2026 t/m 1 juli 2026



Vragen, opmerkingen,
aanvullingen...

Gesprek over thema's

Opdrachtgeverschap versus partnerschap

Wat verwacht je van opdrachtgeverschap? En op welke momenten?

Wat verwacht je van partnerschap? En op welke momenten?

Hulpvragen:

- Wat verwacht je concreet van gemeenten als opdrachtgever?
- Wat betekent dit voor jouw rol als aanbieder-opdrachtnemer?
- Wie moet wanneer initiatief nemen?
- Verschillen deze thema's voor zorginhoud (oa opdracht, contractgesprekken) en transformatie (oa opdracht, ontwikkelgesprekken)?
- Welke verantwoordelijkheden horen daarbij?



Samenwerking tussen aanbieders op cliëntniveau

Wat heb je nodig om samen te werken vanuit ieders expertise rond een gezin?

Hulpvragen?

- Wat zijn belemmeringen en oplossingen als het gaat om:
 - Inhoudelijke verantwoordelijkheid/behandelverantwoordelijkheid
 - Indicatiestelling
 - Samenwerking toegang
 - Financiën/bekostiging
 - Inrichting contract



Ontwikkelen en transformatie

Er liggen grote opgaven voor ons. We zetten nu stappen met o.a. ontwikkelgesprekken. Hoe gaan we effectief verder?

Hulpvragen

- Op welke gebieden moet de transformatie in onze regio zich richten?
- Welke rol zie je voor jezelf op het gebied van ontwikkelen en transformeren? En wat is dan de rol van de gemeente?
- Wat heb je hierbij nodig?
- Op welke thema's voel jij urgentie om zelf op te pakken?
- In hoeverre is er in jouw organisatie ruimte voor transformatie?



Overig

- Wat moeten we zeker meenemen?
- Voor welk probleem moet een oplossing komen? En eerste oplossingsrichting?



Terugkoppeling en afronding

Korte terugkoppeling thema's

Belangrijkste punt/inzicht



Agenda 4 juli

9.00-9.15 uur: Plenaire start

9.15-10.45 uur: Ambulant

Pauze

11.00-12.30 uur:

- Onderwijs-zorg
- Eisen aan hulpverleners irt arbeidsmarktkrapte

Pauze

13.15-14.45 uur:

- Dagbesteding-dagbehandeling
- Dekkendheid zorglandschap



Afsluiting

- Verslag via website
- Dank voor jullie inbreng!
- Vragen en suggesties: info@sdln.nl

